

دليل السياسات والإجراءات الإدارية (لائحة المـوارد البشـرية)

جمعية توافـق للإصـلاح الأسـري المدينـة المنـورة ١٤٤٢هـ - ٢٠٢٠م

الصفحة	المحتوى	الفصل		٩
	مقدمة - أحكام عامة (هدف استعمال الدليل - حدود تطبيق الدليل مسئولية تطبيق الدليل)	مقدمة	٠,١	
	تخطيط القوى العاملة والاختيار والتعيين والنقل والانتداب		۲.	
	تخطيط القوى العاملة		۳.	
	الأهداف		٤.	
	الاجراءات		٥.	
	الاختيار والتعيين		٦.	
	الهدف		٧.	
	مجال التطبيق		۸.	
	المسئولية		.٩	
	شروط التعيين		٠١.	
	مصادر التعيين		.11	
	المقابلات الشخصية	الأول	.17	
	مسوغات التعيين		.۱۳	
	خطاب عرض العمل		١٤.	
	الكشف الطبي		٠١٥.	
	عقد العمل		۲۱.	
	التعيين ومباشرة العمل وفترة الاختبار		.17	
	بطاقات التعريف		.۱۸	
	الموظفين المؤقتين		.۱۹	
	النقل والانتداب		٠٢٠	
	النقل		۲۱.	
	الانتداب		.۲۲	
	الاجراءات		.۲۳	
	الرواتب والمزايا العينية الأخرى	الثاني	٤٢.	
	الرواتب		۲٥.	
	سلم الرواتب		۲٦.	
	الراتب الاساسي		.۲۷	
	المزايا العينية الأخرى		.۲۸	
	السلف		.۲۹	

*		T
المكافآت الاستثنائية		٠٣٠
الاجراءات		۳۱.
السيارات وبدل الانتقال		۳۲.
الهاتف وبدل الهاتف		.٣٣
تعويض نهاية الخدمة		.۳٤
مستحقات الموظف المتوفي		.70
الترقيات وزيادة الرواتب	. 5	۳٦.
الترقيات	اشاث	۳۷.
زيادة الرواتب	",	.۳۸
ملفات الموظفين والتأمينات الاجتماعية ومرافق الجمعية		.۳۹
ملفات وسجلات الموظفين		٠٤٠
التأمينات الاجتماعية	=	١٤.
مرافق الجمعية	الرابخ	.٤٢
ممتلكات الجمعية		.٤٣
الملابس والمظهر العام		.દદ
استعمال الهاتف والفاكس والانترنت		.٤0
الدوام والاجازات ورحلات العمل		.٤٦
الدوام		.٤٧
أيام العمل وساعات العمل		.٤٨
ساعات العمل الاضافية		.٤٩
الإجازات		٠٥٠
الإجازة السنوية الاعتيادية	الخام	٠٥١.
الاجازة العارضة	ع	.0٢
الإجازة المرضية]	۰۵۳
إجازة التراحم مع الأقربين	1	.0٤
رحلات العمل		.00
رحلة عمل خارجية		.٥٦
رحلة عمل داخلية	1	.0٧
الواجبات الوظيفية والمخالفات الإدارية والجزاءات التأديبية		.٥٨
الواجبات الوظيفية	J. J.	.09
المخالفات الإدارية	السادس	.7•
الجزاءات التأديبية	, 3	۱۲.

١٦٢. تقييم آداء الموظفين ١٦٢. الهدف من نظام تقييم أداء الموظفين قبل انتهاء فترة الاختبار ١٦٠. الهدف ١٦٠. الهدف ١٦٠. الاجراءات ١٦٠. الاجراءات ١٨٠. الاجراءات ١٨٠. الإجراءات ١٧٠. الاجراءات ١٨٠. التدريب والتطوير ١٧٠. التدريب والتطوير ١٧٠. الهدف من التدريب التطوير ١٧٠. المحتياجات التدريبية ١٨٠. المعالد جهات التدريب ١٨٠. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي ١٨٠. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي ١٨٠. المابات العمل والأمراض المهنية ١٨٠. إحراءات تشغيل النساء ١٨٠. إحراءات تشغيل النساء		
3T. الهدف من نظام تقييم أداء الموظفين قبل انتهاء فترة الاختبار 1T. نظام تقييم أداء الموظفين قبل انتهاء فترة الاختبار 1T. اللهدف 1T. اللهدف 1T. الاجراءات 1T. اللهدف	تقييم أداء الموظفين	۲۲.
70. نظام تقييم أداء الموظفين قبل انتهاء فترة الاختبار 17. الهدف 17. الاجراءات 18. اللاجراءات 19. الإجراءات 10. الإجراءات 10. الإجراءات 10. التدريب والتطوير 10. التدريب والتطوير 10. التدريب والتطوير 10. التدريب والتطوير 10. المدف من التدريب التطوير 10. المدف من التدريب التحياجات التدريب 10. التقييم دورة تدريبية 10. التقييم الدوري لجهات التدريب 10. التقييم الدوري لجهات التدريب 10. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي 10. الرعاية الطبية 10. الرعاية الطبية 10. الرعاية الطبية 10. الإسلامة والمراف المهنية	مفهوم نظام تقييم أداء الموظفين	٣٣.
١٦. الهدف الاجراءات ١٦. الإجراءات الهدف الهدف ١٠. الهدف الإجراءات الإجراءات ١٧٠ التدريب والتطوير التدريب والتطوير التدريب التلويب التطوير ١٧٠ الهدف من التدريب التطوير الهدف من التدريب التطوير الهدف من التدريب التطوير ١٧٠ إصدار الخطة التدريبية السنوية اصدار الخطة التدريبية السنوية التقييم دورة تدريبية ١٨٠ الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي الوعاية والسلامة ١٨٠ الرعاية الطبية الرعاية الطبية ١٨٠ الرعاية الطبية الطبية ١٨٠ الرعاية الطبية الطبية ١٨٠ الرعاية الطبية الطبية ١٨٠ المابن العمل والأمراض المهنية	الهدف من نظام تقييم أداء الموظفين	.7٤
	خ نظام تقييم أداء الموظفين قبل انتهاء فترة الاختبار	٥٦.
	ي الهدف	.77
	الاجراءات	.٦٧
	نظام تقييم أداء الموظفين الدوري	.٦٨
۱۷۰. إرشادات عامة للمقيم ۱۷۰. التدريب والتطوير ۱۷۰. الهدف من التدريب التطوير ۱۷۰. إصدار الخطة التدريبية السنوية ۱۷۰. إصدار الخطة التدريبية السنوية ۱۷۰. تقييم متدرب ۱۸۰. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي ۱۸۰. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ۱۸۰. الرعاية الطبية		.79
٧٢. التدريب والتطوير ٧٧. الهدف من التدريب التطوير ٧٠. احديد الاحتياجات التدريبية ١٧٠. إصدار الخطة التدريبية السنوية ١٧٠. اعتماد جهات التدريب ١٧٠. التقييم دورة تدريبية ١٨٠. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي ١٨٠. الوقاية والسلامة ١٨٠. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ١٨٠. الرعاية الطبية	الاجراءات	.٧٠
٧٣. التدريب الهدف من التدريب التطوير الهدف من التدريب التطوير ٧٧. تحديد الاحتياجات التدريبية السنوية المساوية اعتماد جهات التدريب ١٧٠. اصدار الخطة التدريبية السنوية التقييم دورة تدريبية تقييم متدرب ١٨٠. ١٠٨. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي مستويات الإسعاف الطبي الرعاية الطبية ال	إرشادات عامة للمقيم	.٧١
٧٣. التدريب الهدف من التدريب التطوير الهدف من التدريب التطوير ٧٧. تحديد الاحتياجات التدريبية السنوية المساوية اعتماد جهات التدريب ١٧٠. اصدار الخطة التدريبية السنوية التقييم دورة تدريبية تقييم متدرب ١٨٠. ١٠٨. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي مستويات الإسعاف الطبي الرعاية الطبية ال	التدريب والتطوير	.٧٢
٧٧. تحدید الاحتیاجات التدریبیة ۱۷۰. اصدار الخطة التدریبیة السنویة ۱۷۷. اعتماد جهات التدریب ۱۷۸. تقییم دورة تدریبیة ۱۷۸. التقییم الدوري لجهات التدریب ۱۸۸. الوقایة والسلامة والرعایة الطبیة ومستویات الإسعاف الطبي ۱۸۸. الوعایة والسلامة ۱۸۵. الرعایة الطبی ۱۸۵. الرعایة الطبیة ۱۸۵. الرعایة الطبیة ۱۸۵. اصابات العمل والأمراض المهنیة		.٧٣
۷۷. اعتماد جهات التدريب ۰۸. تقييم دورة تدريبية ۰۸. التقييم الدوري لجهات التدريب ۱۸. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي ۱۸. الوقاية والسلامة ۱۸. الوقاية والسلامة ۱۸. الوقاية والسلامة ۱۸. الوقاية والسلامة ۱۸. الوقاية الطبية ۱۸. الرعاية الطبية ۱۸. إصابات العمل والأمراض المهنية	الهدف من التدريب التطوير	.٧٤
۷۷. اعتماد جهات التدريب ۰۸. تقييم دورة تدريبية ۰۸. التقييم الدوري لجهات التدريب ۱۸. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي ۱۸. الوقاية والسلامة ۱۸. الوقاية والسلامة ۱۸. الوقاية والسلامة ۱۸. الوقاية والسلامة ۱۸. الوقاية الطبية ۱۸. الرعاية الطبية ۱۸. إصابات العمل والأمراض المهنية	تحديد الاحتياجات التدريبية	.٧٥
۸۷. تقییم دورة تدریبیة ۰۸. التقییم متدرب ۱۸. الوقایة والسلامة والرعایة الطبیة ومستویات الإسعاف الطبي ۱۸. الوقایة والسلامة ۱۸. الوقایة والسلامة ۱۸. الوقایة والسلامة ۱۸. الرعایة الطبیة ۱۸. الرعایة الطبیة ۱۸. اصابات العمل والأمراض المهنیة	اصدار الخطة التدريبية السنوية على المناوية المناوية المناوية التدريبية السنوية المناوية المنا	.٧٦
۱۹۷. تقییم متدرب ۱۸۰. التقییم الدوري لجهات التدریب ۱۸۰. الوقایة والسلامة والرعایة الطبیة ومستویات الإسعاف الطبي ۱۸۰. الوقایة والسلامة الطبیة ۱۸۰. مستویات الإسعاف الطبي ۱۸۰. الرعایة الطبیة ۱۸۰. اصابات العمل والأمراض المهنیة	اعتماد جهات التدريب	.٧٧
۰۸. ۱۸. ۱۱ الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي الوقاية والسلامة والسلامة والسلامة والسلامة الطبي الوقاية والسلامة الطبي الوقاية والسلامة الطبي الرعاية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الصابات العمل والأمراض المهنية الصابات العمل والأمراض المهنية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الصابات العمل والأمراض المهنية الصابات العمل والأمراض المهنية الطبية الطبي	تقییم دورة تدریبیة	.٧٨
۰۸. ۱۸. ۱۱ الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي الوقاية والسلامة والسلامة والسلامة والسلامة الطبي الوقاية والسلامة الطبي الوقاية والسلامة الطبي الرعاية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الصابات العمل والأمراض المهنية الصابات العمل والأمراض المهنية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الطبية الصابات العمل والأمراض المهنية الصابات العمل والأمراض المهنية الطبية الطبي	تقییم متدرب	.٧٩
۱۸. الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي ۱۸. الوقاية والسلامة ۱۸. مستويات الإسعاف الطبي ۱۸. الرعاية الطبية ۱۸. اصابات العمل والأمراض المهنية		٠٨٠
		.۸١
٨٣. الرعاية الطبية ١٨٤. الرعاية الطبية ١٥٨. إصابات العمل والأمراض المهنية	7.N 11. 7.15. H	.۸۲
۸۵. إصابات العمل والأمراض المهنية	مستويات الإسعاف الطبي	۸۳.
.٨٥. إصابات العمل والأمراض المهنية	الرعاية الطبية	.۸٤
		۰۸۵
على المراجعة المراجعة المراجعة المراجعة ال		.۸٦
	المناسبة الم	

المقدمة:

• أحكام عامة

● هدف استعمال الدليل :-

- ١. الهدف من هذا الدليل هو تحديد سياسات وإجراءات الموارد البشرية والتي من شأنها تنظيم علاقة الجمعية بالعاملين بها وذلك عن طريق تحديد وتوضيح واجبات وحقوق كل من الطرفين بالإضافة إلى تأمين معاملة جميع العاملين على قدم المساواة.
- 7. أن أي مسئول بالجمعية يمكن أن يقدم اقتراح وتوصيات بخصوص أي تعديلات على محتوي هذا الدليل ومراعاة أن تمر هذه الاقتراحات والتوصيات صعودا وفقا للهيكل التنظيمي المعتمد للدراسة والموافقة ، ومن ثم يتم الاعتماد النهائي لها من مجلس إدارة الجمعية.
- ٣. يكون عند كل مدير إدارة نسخة من هذا الدليل تسجل ضمن العهد المسئول عنها و يمكن لجميع الموظفين استعارتها وإعادتها.

• حدود تطبيق الدليل :-

- 1. تعتبر السياسات والإجراءات الواردة في هذا الدليل مكملة لأحكام نظام العمل المعمول به في وزارة العمل.
 - ٢. تسري أحكام هذا الدليل على جميع العاملين الدائمين بالجمعية.
- ٣. لا تطبق أحكام هذا الدليل على العاملين الذين توظفهم الجمعية للقيام بأعمال ومهام مؤقتة أو عرضية أو موسمية .
- 3. العاملين بعقود خاصة يطبق عليهم الشروط الواردة في عقود توظيفهم والتي تتعلق بتعينهم وتحديد رواتبهم وإجازاتهم واستقالاتهم وإنهاء خدمتهم، كما تطبق عليهم طيلة مدة عملهم الشروط الخاصة بواجبات العاملين والتعليمات التي يصدرها إليهم رؤسائهم وغير ذلك من الأمور المتعلقة بعلاقات العمل بموجب هذا الدليل والتي لا تتعارض صراحة مع شروط توظيفهم.
- تعتبر السياسات والإجراءات التي وردت في هذا الدليل وتعديلاتها والقرارات التي تصدرها إدارة الجمعية بشان العاملين جزءا حتميا للعقد الذي يبرم بين الجمعية والعاملين بها.
- 7. يحق لإدارة الجمعية في أي وقت إدخال ما تراه من تعديلات على نصوص هذا الدليل الإضافة أو الإلغاء لأي من البنود أو المنافع أو الحقوق الواردة فيه وفي ضوء تطور نظم الجمعية وبما لا يخل بالقوانن والأنظمة الحكومية المنظمة.

● مسئولية تطبيق الدليل:

- ١. يعتبر دليل سياسات وإجراءات العمل جزءا من أنظمة وتعليمات الجمعية.
 - ٢. يجوز لمجلس الإدارة وحده صلاحية اعتماد أي تعديل على هذا الدليل.
- ٣. يجب على كافة العاملين بالجمعية احترام هذه السياسات والإجراءات والعمل في ضوئها.
- يستعين كافة المسئولين بالجمعية بأحكام هذا الدليل في تعاملاتهم مع مرؤوسيهم وتوجيههم ومتابعتهم بهدف الحفاظ على الروح المعنوية العالية والأداء الجيد والانضباط، كما يتم الاستعانة به لمعرفة حقوقهم وواجباتهم.
- ٥. يتحمل المدراء ورؤساء الأقسام مسئولية تطبيق هذا الدليل في الإدارات والأقسام التابعة لهم ويجب اطلاعهم على حدود ومجالات تطبيق هذه السياسات والإجراءات على أي من الحالات الخاصة.

• الفصل الأول: تخطيط القوى العاملة والاختيار والتعيين والنقل والانتداب:

المادة (١) تخطيط القوى العاملة:

(۱-۱) الأهداف

- ١. اقتراح و متابعة إعداد الهيكل التنظيمي للجمعية.
- ٢. وضع خطة العمالة للجمعية والعمل على تطبيقها في التواريخ المحددة لتنفيذها.
- ٣. تحديد الميزانية التقديرية السنوية المتعلقة بالمرتبات والمزايا النقدية و العينية للعاملين بالجمعية.

(۲-۲) الإجراءات

- ١. تعتمد إجراءات تخطيط الموارد البشرية على أساس الأهداف الاستراتيجية للجمعية.
- ٢. تقوم إدارة الشؤون الإدارية باقتراح الهيكل التنظيمي للجمعية بما يوضح العلاقات بين كافة الأقسام،
 ويتم عرضها على مجلس إدارة الجمعية لاعتمادها.
- ٣. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بأرسال نموذج "تقسيم الداخلي للإدارات" إلى كافة رؤساء مدراء الإدارات
 المختصين في الجمعية والواردة بالهيكل التنظيمي المعتمد.
- 3. في الأسبوع الأول من شهر محرم من كل عام هجري، تقوم إدارة الشؤون الإدارية بأرسال نهوذج " خطة العمالة السنوية" إلى كافة مدراء الإدارات ، بالإضافة إلى كشف موضح فيه الوظائف المتوقع شغرها نتيجة لإنهاء خدمات شاغليها لأي سبب (بلوغ سن التقاعد انتهاء عقد العمل المحدد المدة الترقية النقل الانتداب).
- 0. يقوم مدير الإدارة المختص بدراسة وتحليل التغيرات المرتقبة في الإدارة التابعة له، ثم تحديد العدد المطلوب من العمالة موزعاً على فترات العام الهجري القادم (أربع فترات وكل فترة تمثل ثلاثة أشهر) وإعادة النموذج إلى إدارة الشؤون الإدارية مدعماً بالمبررات المناسبة وذلك في موعد غايته الأسبوع الأول من شهر ذو القعدة من ذات العام الهجري.
- 7. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بدراسة خطط العمالة والتغييرات في الأقسام في ضوء البيانات المقدمة إليها والأهداف الاستراتيجية للجمعية، ويتم عرضها على إدارة الجمعية للموافقة والاعتماد.
- ٧. بناءً على خطط العمالة تقوم إدارة الشؤون الإدارية بإصدار خطة العمالة السنوية والتي تتضمن الميزانية التقديرية السنوية المتعلقة بالمرتبات والمزايا النقدية و العينية للعمالة الجديدة وعرضها على إدارة الجمعية للموافقة والاعتماد في موعد غايته نهاية شهر ذو القعدة من ذات العام الهجري،

ويخضع أي تعديل على خطة العمالة السنوية المعتمدة لدراسة مدير إدارة الشؤون الإدارية واعتماد إدارة الجمعية.

٨. عند وجود ضرورة إلى طلب عمالة غير واردة في خطة العمالة السنوية المعتمدة، يقوم رئيس الإدارة المختص بتحرير نموذج "طلب احتياجات وظيفية" وإرساله إلى إدارة الجمعية مدعما بالمبررات المناسبة وبمدة لا تقل عن شهر من التاريخ المطلوب لشغل الوظيفة، والتي تقوم بدراسة الطلب وعرضه واعتماده، ويتم إدراجه بالتقرير الخاص بتنفيذ خطة العمالة السنوية.

المادة (٢) الاختيار والتعبين:

(۲-۱) الهدف

تهدف سياسة الاختيار والتعيين إلى وضع النظام وإصدار التعليمات وتحديد المسئوليات الدعم الجمعية بالعناصر البشرية المؤهلة علمية وعمليا لشغل الوظائف الشاغرة بالهيكل التنظيمي المعتمد وذلك لتطوير الأداء وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية.

(٢-٢) مجال التطبيق

تطبق هذه السياسة على جميع المتقدمين للعمل بالجمعية وعلى كافة المستويات الوظيفية.

(۲-۲) المسئولية

تكون إدارة الجمعية بالتنسيق مع إدارة الشؤون الإدارية هما المسئولان عن إصدار أو تعديل أو تنفيذ أسلوب الاختيار والتعيين.

(۲-۲) شروط التعيين

يشترط في كل متقدم لشغل وظيفة بالجمعية ما يلي:

1. عند عدم توفر مرشح سعودي للوظيفة الشاغرة وينفس مزاياها المعتمدة، يجوز للجمعية توظيف غير السعوديين وفق الطرق النظامية المعتمدة.

- ان يكون حائزاً على المؤهلات العلمية والخبرات المطلوبة للعمل طبقاً للوصف الوظيفي المعتمد
 للوظيفة مع ضرورة تقديم المستندات الأصلية المؤيدة لحصوله على تلك المؤهلات.
 - ٣. أن يجتاز بنجاح ما قد تقرره الجمعية من اختبارات أو مقابلات شخصية تتطلبها الوظيفة.
- 3. أن يكون حسن السيرة والسلوك وألا يكون قد سبق الحكم عليه في جناية أو جريمة مخلة بالشرف والأمانة ويكون إثبات ذلك بموجب وثيقة رسمية لا يتعدى تاريخ إصدارها ثلاثة أشهر هجرية.
 - ٥. أن يكون لائقا طبيا بموجب شهادة طبية من الجهة التي تحددها الجمعية.

ويجوز لإدارة الجمعية إعفاء طالبي العمل السعوديين من شرط أو أكثر من هذه الشروط عدا شرط اللياقة الطبية.

(۲-۲) مصادر التعيين

تكون أولوية شغل الوظائف الشاغرة وفقا للترتيب الآق :-

- ١. عن طريق الترقية أو النقل من إدارة لأخرى أو عن طريق الإعارة من إحدى الجمعيات.
- الإعلان عن الوظيفة/الوظائف الشاغرة في لوحات الإعلانات الداخلية بالجمعية وذلك لإعطاء الفرصة للموظفين بالجمعية للتقدم للوظيفة/الوظائف المطلوبة.
- ٣. البحث في مخزون طلبات العمل لاحتمال وجود طلبات تتناسب مع متطلبات الوظيفة/الوظائف
 الشاغرة.
 - ٤. عن طريق الإعلان في إحدى مواقع التوظيف على شبكة الأنترنت أو الوسائل الإعلانية الأخرى.
 - ٥. عن طريق شركة توظيف، ويراعى الحصول على اعتماد إدارة الجمعية.
 - ٦. عن طريق الاتصالات الشخصية.

(۲-۲) المقابلات الشخصية

(٢-٦-٢) بالنسبة للمتقدمين من داخل الجمعية:-

يخضع الموظف المتقدم لشغل الوظيفة الشاغرة لكافة الاختبارات والمقابلات الشخصية لتحديد مدى مناسبته لشغل الوظيفة المتقدم لها.

في حالة ثبوت مناسبة الموظف المتقدم لشغل الوظيفة المنوه عنها، تقوم إدارة الشؤون الإدارية باتخاذ الإجراءات اللازمة لنقل أو ترقية الموظف للوظيفة الشاغرة وذلك باستيفاء البيانات الواردة في نموذج "إجراء تغير وظيفي" وموافقة كل من الرئيس المباشر للموظف الحالي والجديد ومواقفة مدير إدارة الشؤون الادارية وادارة الجمعية.

(٢-٦-٢) بالنسبة للمتقدمين من خارج الجمعية:-

- ١. استلام وتصنيف طلبات العمل.
- تقوم إدارة الشؤون الإدارية باستلام كافة طلبات العمل الواردة وتسجيلها في السجلات أو في نظام الحاسب الألى.
- ٢. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتقييم طلبات العمل مقارنة بالوصف الوظيفي المعتمد وفرزها على
 النحو التالى :
- طلبات مرفوضة: وهي الطلبات التي لا ينطبق عليها الحد الأدنى من شروط شغل الوظيفة الشاغرة.
- ٢. طلبات مقبولة: وهي الطلبات التي ينطبق عليها الحد الأدنى من شروط شغل الوظيفة الشاغرة.

(٢-٦-٢) اجراءات عقد المقابلات الشخصية والاختيارات:

- ١. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بأرسال طلبات العمل المقبولة إلى مدير الإدارة المختص لمراجعتها وتحديد مدى مطابقة الخبرات والمؤهلات في المتقدمين مقارنة بمتطلبات الوظيفة/الوظائف المطلوب شغله
- 7. يقوم مدير الإدارة المختص بإعداد كشف بأسماء المرشحين المطلوب استدعائهم للمقابلات الشخصية والاختبارات الفنية وإرساله لمدير إدارة الشؤون الإدارية لتحديد المواعيد المناسبة للمقابلات والاختبارات.
- 7. تقوم إدارة الشؤون الإدارية باستيفاء بيانات المرشحين لإجراء المقابلات الشخصية من خلال مسيرهم الذاتية وإعدادها للمقابلة الشخصية والاتصال بالمرشحين لإجراء المقابلات الشخصية وفقا للموعد المحدد لكل مرشح.
 - ٤. يتم تشكيل لجنة المقابلات الشخصية والتي تضم كل من:
 - مدير الإدارة الطالبة.
 - مدير إدارة الشؤون الإدارية.
- يلزم على أعضاء لجنة المقابلات الشخصية تقييم المرشحين باستخدام نموذج "تقرير المقابلة الشخصية"
- 0. يتم جمع نتائج تقارير المقابلة الشخصية في نموذج "تقرير لجنة المقابلات الشخصية" والذي يوضح ترتيب المرشحين وتوصية اللجنة.
- ٦. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بإرسال خطابات شكر للعناصر المرفوضة بناءً على نتيجة لجنة المقبلات الشخصية باستخدام الوسيلة المناسبة كرسائل الجوال أو البريد الالكتروني أو عن طريق الاتصال الهاتفي.

(۲-۷) مسوغات التعيين

- ١. صورة من بطاقة الهوية الوطنية إن كان سعودى الجنسية
- ٢. صورة من رخصة الإقامة ورخصة العمل وجواز السفر إن كان غير سعودي
 - ٣. صورة مصدقة من المؤهلات العلمية والخبرات العملية.
 - ٤. شهادة طبية تثبت لياقته الطبية من جهة تحددها إدارة الجمعية.
 - ٥. عدد (٤) صورة شخصية حديثة
 - ٦. صور من شهادات الدورات التدريبية ان وجدت وتحفظ هذه الوثائق في ملف خدمة الموظف.

(۲-۸) خطاب عرض العمل

- ١. يتم رفع نتيجة المقابلات الشخصية وكذلك عروض العمل للمرشح/المرشحين المطلوب تعيينهم لإدارة الجمعية للاعتماد النهائي.
- 7. بعد تحديد الاختيار النهائي للمرشح/المرشحين للعمل، تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتحديد المرتبات والمزايا النقدية والعينية التي سوف يتم منحها وذلك طبقا لهيكل المرتبات المعتمد مع مراعاة الالتزام بميزانية الرواتب السنوية.
- ٣. يلزم الحصول على اعتماد إدارة الجمعية في حالة تحديد مرتب يتجاوز الحد الأعلى للمرتب المذكور في هيكل المرتبات المعتمد.
 - ٤. يتم الاحتفاظ بنسخه من خطاب عرض العمل في ملف الموظف

(۲-۹) الكشف الطبي

- ١. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتحويل المرشح لشغل وظيفة شاغرة إلى الفحص الطبي.
- 7. تتسلم إدارة الشؤون الإدارية نتائج الفحص الطبي للمرشح والتي تقرر مدى صلاحيته للعمل، وفي حالة ثبوت عدم الصلاحية يتم العودة إلى قائمة المرشحين للبدء في الاختيار من بينهم وفي حالة ثبوت صلاحية المرشح يتم استكمال باقى إجراءات التعيين.

(۲-۲) عقد العمل

- ١. يتم التوظيف موجب عقد عمل يحرر من نسختين باللغة العربية، تسلم إحداهما للموظف وتودع الأخرى في ملف خدمته لدى الجمعية ويتضمن العقد بياناً بطبيعة العمل والأجر المتفق عليه وما إذا كان و العقد محدد المدة أو غير محدد المدة أو لأداء عمل معين وأية بيانات ضرورية، ويجوز تحرير العقد بلغة أخرى إلى جانب اللغة العربية على أن يكون النص العربي هو المعتمد دوماً.
- ٢. يحق لإدارة الجمعية الغاء عقد الموظف الذي لا يباشر مهام عمله دون عذر مشروع خلال (١٥) يوماً من تاريخ العقد بين الطرفين اذا كان متعاقداً معه من داخل المملكة وإذا لم يضع نفسه تحت تصرف إدارة الجمعية فور وصوله للملكة إذا كان متعاقداً معه من الخارج.
- ٣. يعتبر عقد العمل ساريا ومنتجاً لجميع الآثار المترتبة عليه من تاريخ مباشرة الموظف فعليا للعمل
 ولا تدخل في حساب فترة التجربة إجازة عيد الفطر و عيد الأضحى والإجازة المرضية.
- لا يعتبر الموظف الذي يعمل لدى الجمعية وفقا للمواد السابقة تحت التجربة ما لم ينص في عقده صراحة وكتابة على أنه معين تحت التجربة، وتحدد مدة التجربة في عقد عمله بصورة واضحة بشرط ألا تتجاوز تسعين يوماً، ويجوز وضع الموظف تحت التجربة مرة أخرى لدى الجمعية بالاتفاق مع الموظف وذلك لفترة تجربة ثانية لمدة لا تزيد عن تسعين يوما بشرط أن تكون في مهنة أخرى أو عمل آخر
- 0. إذا لم تثبت صلاحية الموظف خلال فترة التجربة للقيام بواجبات العمل المتفق عليه جاز لإدارة الجمعية فسخ عقد العمل دون مكافأة أو إنذار أو تعويض بشرط أن تتاح له الفرصة لكي يبدي أسباب معارضته للفسخ.
- ٦. لا يجوز لإدارة الجمعية تكليف الموظف بعمل يختلف اختلافا جوهريا عن العمل المتفق عليه بغير موافقته الكتابية إلا في حالات الضرورة وبما تقتضيه طبيعة العمل، على أن يكون ذلك بصفة مؤقتة لا تتجاوز ثلاثين يوما في السنة وعلى أن تتخذ الإجراءات اللازمة في شأن تغيير المهنة في رخصة العمل حين يقتضى الأمر ذلك بالنسبة للموظف غير السعودي.

(١١-٢) التعيين ومباشرة العمل وفترة الاختبار

- . تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتحرير نموذج "بطاقة تعارف" وتعليقه على لوحات الإعلانات الداخلية بالجمعية لمدة خمسة عشر يوما ، حتى يتم التعريف بالموظفين الجدد لكافة الأقسام.
- ٢. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتسليم الموظف الجديد نسخة من كل من (الوصف الوظيفي لوظيفته
 نسخة من دليل السياسات والاجراءات) لتعريفه بكافة السياسات والأنظمة الداخلية المعمول
 بها في الجمعية.
- ر. يتولى الرئيس المباشر للموظف الجديد تعريفه بالموظفين الذين سيعمل معهم وتعريفه بالخطة الاستراتيجية والتنفيذية السنوية و مهام إدارات الجمعية ويطلعه على الأعمال التي سيتولى القيام بها ومسئوليات وصلاحيات وظيفته وكذلك تعريفه بمعايير التقييم التي سوف يخضع لها.
- يخضع الموظف الجديد بمجرد استلامه العمل لفترة اختبار مدة ثلاثة أشهر ما لم ينص على غير ذلك
 في عقد العمل، وتقرر صلاحيته للقيام بالعمل الموكل إليه خلال هذه المدة وفقاً لنظام تقييم الأداء.
 - ٥. يعتبر الموظف مثبتا بالخدمة إذا انقضت فترة الاختبار ولم يخطر كتابة بإنهاء خدمته.

(٢-٢) بطاقات التعريف

تقوم إدارة الشؤون الإدارية بطباعة بطاقات تعريف للموظفين في بعض الوظائف التي تتطلب الاتصال بالغبر.

(٢-١٣) الموظفين المؤقتين

يجوز لمواجهة أعمال طارئة أو عارضه الاستعانة بعدد من الموظفين المؤقتين لإنهاء هذه الأعمال على أن تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتوضيح ذلك للموظف قبل الاستعانة به والحصول على موافقة إدارة الجمعية.

□ المادة (٣) النقل و الانتداب

(۲-۲) النقل

- ١. يمكن نقل الموظف بناءً على طلبه من إدارة لأخرى داخل الجمعية أو فروعها على أن لا يترتب على هذا النقل أي ضرر بمصلحة العمل وأن تتم الموافقة على طلبه من قبل رؤسائه بالتسلسل.
- 7. لا يجوز نقل الموظف من مقر عمله الأصلي إلى مكان أخر يقتضي تغيير محل إقامته إذا كان من شأن هذا النقل أن يلحق به ضررا جسيما ولم يكن له سبب مشروع تقتضيه طبيعة أو حاجة العمل.
- ٣. يستحق الموظف المنقول نفقات نقله ومن يعولهم شرعا ممن يقيمون معه في تاريخ النقل مع
 نفقات نقل أمتعتهم ما لم يكن النقل بناء على رغبة الموظف.

(٢-٣) الإجراءات

- ١. يقوم مدير الإدارة الذي يطلب نقل الموظف إليه بتحرير نموذج طلب نقل / انتداب.
- ٢. يتم إرسال طلب النقل المعتمد من كلا الجهتين (المنقول إليها والمنقول منها) لإدارة الشؤون الإدارية، وتتم مراجعة الطلب المقدم في ضوء الهيكل التنظيمي للجمعية ومدى التأثير الإيجابي المتوقع على مصلحة العمل.
- 7. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتحرير نموذج إجراء تغيير وظيفي ورفعه للعرض إلى إدارة الجمعية للموافقة والاعتماد، ثم يقوم بتسليم الموظف صورة من الإجراء وكذلك موافاة كافة الأقسام ذات الصلة بصورة من الإجراء.

(۳-۳)الانتداب / الندب

- 1. يجوز ندب الموظف إلى وظيفة أخرى من نفس المستوى أو من مستوى أعلى مباشرة داخل الجمعية أو خارجها للقيام مهام معينة أو تكليفات محددة وتكون مدة الندب سنة واحدة قابلة للتجديد.
- ٢. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بمتابعة مواعيد بدء الندب ومواعيد انتهاء فترة الندب لإخطار الموظف
 والأقسام المعنية بانتهاء المدة لإعادة الموظف لمكان عمله الأصلى أو مراعاة التجديد إذا لزم الأمر .

(٣-٤) الإجراءات

- ١. تقوم الجهة أو الإدارة التي تطلب انتداب الموظف إليها بتحرير نموذج طلب نقل/انتداب وتوجيهه لمدير الإدارة المنتدب منها الموظف لأخذ الموافقة على الانتداب.
- ٢. يتم إرسال طلب الانتداب المعتمد من كلا الجهتين (المنتدب إليها والمنتدب منها) لإدارة الشؤون الإدارية، والتي تقوم مراجعة الطلب المقدم في ضوء الهيكل التنظيمي للجمعية ومدى التأثير الإيجابي المتوقع على مصلحة العمل.
- 7. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بالعرض على إدارة الجمعية للموافقة والاعتماد ، ثم يقوم بتسليم الموظف صورة من الإجراء وكذلك موافاة كافة الجهات ذات الصلة بصورة من الإجراء.

• الفصل الثاني :الرواتب والمزايا العينية الأخرى:

المادة (١) الرواتب

(۱-۱) سلم الرواتب

- 1. يتم تعيين كافة الموظفين الجدد في الدرجات الوظيفية المناسبة للوظائف التي يتم تعيينهم فيها والموضحة بجدول سلم الدرجات ، يشرط الالتزام بالحد الأدنى للمؤهلات والخبرة المقررة لكل درجة.
- 7. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتحديث جدول "سلم الرواتب" وكذلك جدول "تفصيل سلم الرواتب" ، بحيث يتصفان بالمرونة والتنافسية مع الجمعيات المماثلة ومع المستوى العام للرواتب في سوق العمل السعودي، ثم يتم عرضها على إدارة الجمعية للموافقة والاعتماد.
- ٣. الحد الأدنى لراتب الدرجة هو الحد المقرر للموظف الذي يتمتع بالمؤهلات الدنيا المطلوبة في الوظيفة.
- الحد الأقصى لراتب الدرجة هو الحد الذي لا يجب أن يتعداه راتب الموظف الذي يعمل في وظيفة معينة ومحددة ضمن هذه الدرجة.

(۲-۱) الراتب الأساسي

- 1. الراتب الأساسي هو الأجر الذي يعطى للموظف مقابل عمله في الجمعية، مهما كان هذا الأجر أو طريقة احتسابه وبدون أية إضافات من بدلات أو مقابل ساعات إضافية أو مكافآت أو غيرها وقبل أية خصومات من جزاءات أو تأمينات أو غيرها.
- 7. يتم تحديد الراتب الأساسي للموظف عند التحاقه بالعمل في الجمعية وفقا لسلم الرواتب المعتمد ويجري تعديله فيما بعد نتيجة تعديل سلم الرواتب أو نتيجة أي تغيير في وضع الموظف أو مسئولياته أو أدائه.

المادة (٢) المزايا العينية الأخرى

(١-٢) المكافآت السنوية والحوافز الشهرية

- ١. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بوضع نظام الحوافز ، ويتم عرضه على إدارة الجمعية للموافقة والاعتماد.
- ٢. يتم صرف الحوافز السنوية للموظفين بنسبة %٨٠ على الأداء الشخصي (من خلال تقارير تقييم الأداء) و %٢٠ على تحقيق الخطة السنوية للجمعية، ويتم ذلك مرة كل ستة أشهر (مرتين في السنة الواحدة).

(۲-۲) المكافآت الاستثنائية

- ا. يجوز لمدير الإدارة المختص استنادا على تقارير تقييم أداء الموظفين السنوية ومدى التفاني في العمل
 أن يطلب منح مكافأة تشجيعية للموظفين التابعين له.
- ٢. يحق لإدارة الجمعية أن تقرر منح مكافآت عامة للموظفين بالجمعية وذلك في مناسبات خاصة يرجع تعيينها لإدارة الجمعية.

(٣-٢) الإجراءات

- ١. يتم منح مكافأة تشجيعية للموظف بناءً على اقتراح الرئيس المباشر والمقدم لإدارة الشؤون الإدارية،
 والذي يقوم بدراسة الاقتراح من خلال تقارير تقييم الأداء السنوية للموظف.
- ٢. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتحرير نموذج "إجراء مكافأة" ورفعه لإدارة الجمعية للموافقة والاعتماد، ثم إرسال نسخة إلى كل من المسئول المالي وملف الموظف.

(۲-٤) السيارات وبدل الانتقال

- ١. توفر إدارة الجمعية سيارات خاصة لبعض الموظفين حسب الدرجة الوظيفية أو من الذين تتطلب طبيعة أعمالهم التنقل المستمر.
- 7. في حالة عدم تمكن إدارة الجمعية من توفير وسيلة انتقال للموظفين الذين يحق لهم ذلك، يحصل هؤلاء الموظفين على بدل انتقال والموضح بجدول البدلات المعتمد.
- ٣. يتحمل الموظف الذي يستعمل سيارة الجمعية كافة النتائج المترتبة على أي تلف أو حادث نتج عن
 سوء استعمال للسيارة بما في ذلك المبلغ الذي تخصمه شركة التأمين قبل دفع التعويضات

(٢-٥) الهاتف ويدل الهاتف

- ا. توفر إدارة الجمعية وسيلة اتصال (خطوط هاتف محمول) لبعض الموظفين من الذين تتطلب طبيعة أعمالهم الاستخدام المكثف لوسائل الاتصال، ويتم إضافة فاتورة الهاتف إلى الراتب الشهري للموظف.
- ٢. في حالة عدم تمكن إدارة الجمعية من توفير وسيلة اتصال للموظفين الذين يحق لهم ذلك، يحصل هؤلاء الموظفين على بدل هاتف والموضح بجدول البدلات المعتمد.

(۲-۲) تعويض نهاية الخدمة

- ا. هنح الموظف الذي انتهت خدماته في الجمعية والذي أكمل سنة فأكثر تعويض نهاية الخدمة ما لم
 يكن هناك مانع قانوني يحرمه من هذا التعويض وفقا لنظم العمل المتبعة أو لائحة المخالفات
 والجزاءات.
 - ٢. يستحق الموظف تعويض نهاية الخدمة عن كسور السنة بنسبة ما قضاه منها في العمل.
- ٣. يتم احتساب تعويض نهاية الخدمة على أساس نصف شهر عن كل سنة من السنوات الخمس الأولى، وأجر شهر عن كل سنة من السنوات التالية، وعلى أساس آخر راتب تقاضاه الموظف مضافاً إليه البدلات والعلاوات النقدية الأخرى التي تشكل قانوناً جزءاً من الراتب الإجمالي الشهري للموظف.

(۲-۷) استحقاقات الموظف المتوفى

١. تستحق أسرة الموظف الذي توفى أثناء الخدمة راتب شهرين كاملين لتغطية التزاماتها مؤقتاً و بحد أدنى ٣٠٠٠ ريال، بالإضافة إلى منحة تعادل أجر الموظف كاملا عن الشهر الذي توفى فيه والشهرين التاليين له. كما تتحمل الجمعية نفقات تجهيز ونقل الجثمان إلى بلد المتوفى أو إلى الجهة التي تطلب أسرته نقله إليها.

المادة (٣): السلف

- ١. يحق للموظف التقدم بطلب سلفة مالية على راتبه وفق الإجراءات المعتمدة في الجمعية.
- لا يجوز أن تتجاوز قيمة السلفة الحد الأعلى البالغ ما يعادل ثلاثة رواتب أساسية للموظف.
- ٣. يتم سداد السلفة على أقساط شهرية تخصم مباشرة من راتب الموظف، على ألا تتجاوز مدة السداد (١٢) شهراً، أو حسب ما تراه إدارة الجمعية مناسباً.

- خضع الموافقة على منح السلفة لتقدير الإدارة المالية والإدارة التنفيذية وما يتوافق مع الأنظمة والسيولة المتاحة.
- 0. في حال انتهاء خدمة الموظف قبل سداد كامل السلفة، يلتزم الموظف أو ورثته الشرعيون بسداد الرصيد المتبقى فوراً، ويجوز للجمعية حسمه من أي مستحقات مالية متبقية

🖸 الفصل الثالث :الترقيات وزيادة الرواتب

المادة (١) الترقيات

- تعني الترقية نقل الموظف من درجته الوظيفية الحالية إلى درجة أعلى سواء في نفس الإدارة التي يعمل بها أو نقله إلى إدارة أخرى.
 - تتم ترقية الموظف من درجة إلى الدرجة الأعلى إذا توافرت الشروط التالية:
 - . وجود وظيفة شاغرة ووجود اعتماد مالى مخصص لذلك.
 - ٢. أن يكون الموظف قد عمل في وظيفته الحالية مدة سنتين على الأقل
- 7. أن يكون الموظف قد أثبت جدارته في عمله السابق بشهادة الرئيس المباشر، وبموجب تقرير تقييم الأداء السنوي والذي يشترط أن يكون الموظف قد حصل فيه على تقدير جيد جدا أو ممتاز خلال السنة السابقة.
- أن تتوافر لدى الموظف المؤهلات والخبرات المحددة كمتطلبات بالنسبة إلى الدرجة المقترح ترقيته لها.
 - ٥. أن تتوافر لدى الموظف الكفاءة والمقدرة على القيام بمتطلبات وظيفته الجديدة.
 - ٦. أن يخلو ملف الموظف من أي عقوبات أو أي قرار يقضي بحرمانه من الترقية.
- ٧. يتم إيقاف ترقية الموظف المحال للتحقيق بشأن شكوى ضده لم يتخذ قرار بشأنها إلى حين اتخاذ القرار، وفي حالة تبرئته يتم ترقيته اعتبارا من التاريخ الذي استحق فيه الترقية.
- ٨. يتم اقتراح الترقية من قبل الرئيس المباشر التابع له الموظف، ثم ترسل لإدارة الشؤون الإدارية للدراسة وتقديم التوصيات وتحرير نموذج إجراء تغيير وظيفي ورفعه لإدارة الجمعية للموافقة والاعتماد.
- ٩. عند تعدد المرشحين للترقية وتساوي كفاءتهم، تراعي مؤهلاتهم العلمية، فإذا تساوت تراعي
 أقدميتهم أى المدة التي أمضوها في نفس الدرجة، وإذا تساوت برقى الأكبر سناً.

- 1٠. تجرى الترقيات في بداية السنة الهجرية من خلال إجراءات تقارير تقييم الأداء إلا أنه في حالة توافر وظيفة شاغرة خلال السنة يتم ترقية الموظف المناسب إلى الوظيفة الشاغرة بصفة الانتداب حتى بداية السنة الهجرية التالية حيث يجري تثبيته في الوظيفة.
- ١١. يمنح الموظف المرقى إلى درجة أعلى جميع مزايا الدرجة التي تمت ترقيته إليها اعتبارا من تاريخ الترقية أو الانتداب.

المادة (٢) زيادة الرواتب

- 1. تتبع إدارة الجمعية سياسة المراجعة السنوية لرواتب الموظفين ولمرة واحدة في أول كل سنة مالية (أول محرم) بواسطة إدارة الشؤون الإدارية.
- 7. تقرر إدارة الجمعية سنويا وفقا لوضع الجمعية المالي النسبة الإجمالية للزيادات والحد الأعلى لنسبة الزيادة لأى موظف.
- ٣. يحدد سلم الرواتب وتفصيله فئة الزيادة السنوية العادية التي مِكن أن يحصل عليها أي موظف.

◘ الفصل الرابع: ملفات الموظفين والتأمينات الاجتماعية ومرافق الجمعية

المادة (١) ملفات وسجلات الموظفين

- تخصص إدارة الشؤون الإدارية لكل موظف في الجمعية ملف يأخذ رقما خاصاً يسمى الرقم الوظيفي، وهذا الرقم يتم استعماله في كافة الإجراءات كمرجع رئيسي فيما يتعلق بشئون الموظف المعنى.
- تكون إدارة الشؤون الإدارية مسئولة عن استكمال ملف الموظف بحيث يشتمل على ما يلي:
 - ١. مسوغات التعيين.
 - ٢. شهادة لياقة طبية معتمدة.
 - ٣. طلب العمل "مُوذَج تقييم المرشح".
 - ٤. نسخة أصلية من عقد العمل موقعاً من الموظف ما يفيد استلامه لنسخة منه.
 - ورار استلام العمل موقعاً من الموظف.
 - ٦. نسخة من استمارة الإدراج في نظام التأمينات الاجتماعية.
- ٧. كل ما يستجد وفي حينه في سيرته المهنية، الإجازات، خطابات الشكر، التدريب، الترقيات، عقوبات.
- تحتفظ إدارة الشؤون الإدارية بأسماء جميع الموظفين بالجمعية من خلال "بيان أسماء الموظفين" ويتم عمل مراجعة دورية لهذا البيان.

□ المادة (٢) التأمينات الاجتماعية

- ١. يخضع جميع الموظفين في الجمعية لنظام التأمينات الاجتماعية المعمول به.
- ٢. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بإدراج الموظف الجديد في نظام التأمينات الاجتماعية من خلال الموقع الالكتروني للتأمينات فور توقيعه على عقد العمل وإقرار استلام العمل.
- 7. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بإيقاف الموظف المنتهية خدمته بالجمعية من نظام التأمينات الاجتماعية. الاجتماعية من خلال الموقع الالكتروني للتأمينات الاجتماعية.

المادة (٣) مرافق الجمعية

(۲-۳) ممتلكات الجمعية

- . يتحمل شخصيا كل موظف من الموظفين الذين يحتفظون في عهدتهم بأموال أو موجودات مملوكة للجمعية مسئولية هذه العهد وسلامتها.
- ر. يحق لإدارة الجمعية تفتيش وفحص أي من الموجودات المملوكة لها وفي أي وقت كان ويشمل ذلك الخزائن والمكاتب وغيرها.
 - لا يحق لأي موظف استعمال أي من موجودات الجمعية لأغراض شخصية أو لا تتعلق بالعمل. $^{"}$

(٣-٢) الملابس والمظهر العام

يجب على جميع الموظفين التنبه إلى أنهم يمثلون الجمعية أمام الغير وأن مظهرهم وتصرفاتهم خلال ساعات العمل تؤثر إلى حد كبير على نظرة الغير للجمعية لذلك يجب التمسك بالزى اللائق.

(٣-٣) استعمال الهاتف والفاكس والإنترنت

- يكون استعمال الهاتف والفاكس في الجمعية الأغراض العمل فقط.
- لائحة القواعد السلوكية الخاصة باستخدام الانترنت داخل الجمعية:
- الله عند طلب الموظف استخدام الانترنت داخل الجمعية يجب أن يحدد الهدف من الدخول على الإنترنت.
- ٢. أن يكون هناك حاجة فعلية لاستعمال الإنترنت، وأن تكون مجالات الدخول على الإنترنت للموظف بحسب ما يقتضيه عمله في الجمعية وما يتناسب مع طابعها الإسلامي والاجتماعي.
 - . يجب أن تكون جميع عمليات الاتصال بالإنترنت لأسباب مهنية تقتضيها حاجة العمل.
 - ﴾. عدم استخدام الإنترنت في موقع العمل لأغراض شخصية.
- ⁰. ألا يتسبب استخدام الانترنت في انخفاض الإنتاجية وزيادة الأخطاء في العمل وانخفاض مستوى التفاعل مع الزملاء في العمل.
- را لموظف مسؤول عن كل المواد التي يقوم بإرسالها أو نشرها على الإنترنت من رسائل وصور وغير ذلك، كما أنه ليس له الحق في تحميل برامج من الانترنت، وإذا رغب في برنامج معين عليه مراجعة إدارة الشؤون الإدارية.
 - ٧. للجمعية الحق في مراقبة الرسائل والمواد الموجودة على جهاز الكمبيوتر.
- إذا تبين للإدارة المسؤولة سوء استعمال للأنترنت من قبل الموظف فلها الحق في اتخاذ الإجراءات التي تراها مناسبة.

◘ الفصل الخامس: الدوام والإجازات ورحلات العمل:

المادة (١) الدوام:

(۱-۱) أيام العمل وساعات الدوام

- 1. تكون أيام العمل خمسة أيام في الأسبوع ويكون يوما الجمعة و السبت هما يومي الراحة الأسبوعية بأجر كامل لجميع العاملين، ويجوز للجمعية أن تستبدل هذا اليوم لبعض العاملين بها بأي يومين من أيام الأسبوع، وعليها أن تمكنهم من القيام بواجباتهم الدينية، و يجوز تعويض يوم الراحة الأسبوعية بمقابل نقدي.
- ٢. يتبع جميع الموظفين ساعات العمل الأسبوعية المقررة وهي (٤٠) ساعة أسبوعيا يستثنى من
 القواعد الواردة أعلاه :
- العاملين المسئولون عن النظافة، ويصرف لهم بدل ساعات عمل إضافي ثابت يتناسب مع عدد الساعات الإضافية الشهرية.
- ٣. في حالة قيام أحد الموظفين بالخروج من مكان العمل لقضاء حاجة شخصية أو في حالة طلب التأخير عن الحضور في ساعات العمل المقررة، يقوم بتحرير نموذج "إذن غياب/تأخير/أمغادرة" واعتماده من الرئيس المباشر وإدارة الشؤون الإدارية ويخصم من أجره الشهري دون عقوبة أو إنذار إلا إذا كان بغير إذن فيخصم مع العقوبة أو الإنذار أو كليهما معا.
- 3. يكون حضور الموظفين إلى أماكن العمل وانصرافهم منها في المواعيد المحددة وفق الجداول التي يتعين إعلانها بوضعها في أماكن بارزة من مواقع العمل، ويجب أن تتضمن هذه الجداول موعد بدء ساعات العمل وانتهائها، وإذا كان العمل يتم عن طريق مناوبات وجب بيان موعد بدء وانتهاء ساعات عمل كل نوىة.
- والصلاة والطعام لا يعمل الموظف أكثر من خمس ساعات متواصلة دون فترة للراحة والصلاة والطعام لا تقل عن نصف ساعة في المرة الواحدة، على أن لا يبقى العامل في مكان العمل أكثر من إحدى عشرة ساعة في اليوم الواحد.

(۲-۱) ساعات العمل الإضافية

- يجوز تشغيل الموظفين في غير أوقات العمل الرسمية في حالات الضرورة وبالشروط والأوضاع المحددة بنظام العمل وذلك على النحو الآتى:
- 1. يقوم الرئيس المباشر بتحرير غوذج "تشغيل ساعات إضافية"، مع بيان الأعمال المطلوب إنجازها وعدد الساعات اللازمة لذلك وعدد أسماء الموظفين المطلوب تشغيلهم، ثم يقوم بإرسال النموذج لإدارة الشؤون الإدارية قبل الموعد المحدد للتشغيل لاعتماده وإرسال نسخة منه إلى المسئول المالى.
- ٢. يعتبر عملاً إضافياً كل عمل يكلف به العامل بعد ساعات الدوام العادية أو في أيام الأعياد والعطلات
 الرسمية.
- ٣. يتم تكليف الموظف بالعمل الإضافي بناءً على أمر كتابي تصدره الجهة المسئولة في الجمعية يبين فيه عدد الساعات الإضافية التي يعملها العامل المكلف وعدد الأيام اللازمة لذلك، وتسلم للعامل صورة خطية من التكليف الكتابي.
- الأجر الجمعية للموظفين عن ساعات العمل الإضافية أجراً إضافياً بما يعادل ١٥٠ % من الأجر العادى.

□ المادة (۲) الإجازات

- ١. يستحق كافة الموظفين إجازة بأجر كامل في العطلات والأعياد الرسمية.
- ٢. يجوز لإدارة الجمعية إعطاء إجازة للموظفين إذا وقع يوم عمل بين عطلة رسمية وعطلة نهاية الأسبوع.

(۱-۱) الإجازة السنوية (الاعتيادية)

- 1. يستحق الموظف عن كل عام إجازة سنوية لا تقل مدتها عن واحد وعشرين يوماً، تزاد إلى مدة لا تقل عن ثلاثين يوماً إذا أمضى العامل في خدمة الجمعية خمس سنوات متصلة، وتكون الإجازة براتب يدفع مقدما.
- 7. يجب أن يتمتع الموظف بإجازته في سنة استحقاقها، وللجمعية أن تحدد مواعيد هذه الإجازات وفقا لمقتضيات العمل، أو تمنحها بالتناوب لكي تؤمن سير عملها، وعليها إشعار الموظف بالموعد المحدد لتمتعه بالإجازة بوقت كاف لا يقل عن ثلاثين يوماً.
 - ٣. للموظف بموافقة إدارة الجمعية أن يؤجل إجازته السنوية أو أياماً منها إلى السنة التالية.

3. للجمعية تأجيل إجازة الموظف بعد نهاية سنة استحقاقها إذا اقتضت ظروف العمل ذلك لمدة لا تزيد على تسعين يوما، فإذا اقتضت ظروف العمل استمرار التأجيل وجب الحصول على موافقة الموظف كتابة، على ألا يتعدى التأجيل نهاية السنة التالية لسنة استحقاق الإجازة، وإلا وجب تعويض الموظف عنها نقدياً.

🖊 إجراءات الإجازة السنوية:

- 1. يقوم طالب الإجازة بتعبئة نهوذج "طلب إجازة" ويحدد تاريخ الطلب وتاريخ بدء الإجازة وانتهائها وعدد أيام الإجازة المطلوبة، ثم يقدمه للرئيس المباشر قبل القيام بالإجازة بوقت كاف للموافقة والاعتماد.
 - ٢. يقوم الرئيس المباشر بإرسال النموذج لإدارة الشؤون الإدارية قبل قيام طالب الإجازة بإجازته.
- ٣. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتسجيل الإجازة في غوذج "سجل الإجازات السنوية" الخاصة بكل موظف والتي يتم الاحتفاظ بها بملف الموظف.

(٢-٢) الإجازة العارضة

للموظف الحق في التغيب عن العمل لسبب عارض لمدة لا تتجاوز ستة أيام خلال السنة بحد أقصى يومان في المرة الواحدة وتحسب الإجازة العارضة من الإجازة السنوية المقررة للموظف.

🖊 إجراءات الإجازة العارضة:

- 1. يقوم القائم بالإجازة العارضة بالاتصال بالرئيس المباشر أو بأي من الزملاء بالجمعية خلال الساعة الأولى من يوم التغيب عن العمل للإبلاغ عن عدم الحضور متى كان ذلك متاحاً، ثم يقوم الرئيس المباشر بإبلاغ إدارة الشؤون الإدارية في نفس يوم التغيب.
- 7. يقوم القائم بالإجازة العارضة بتحرير نموذج طلب قيام بإجازة فور عودته للعمل موضحاً تاريخ تحرير النموذج وتاريخ الإجازة العارضة ومدتها ومبرر استخدامه للإجازة العارضة ويقدمه للرئيس المباشر للاعتماد.
- ٣. يقوم الرئيس المباشر بإرسال النموذج لإدارة الشؤون الإدارية للتسجيل ومراجعة الرصيد المتبقي للموظف من الإجازة العارضة وإخطار الرئيس المباشر بقبولها كإجازة عارضه أو تجاوزها عن المقرر لاتخاذ الإجراء اللازم.

(١-٣) الإجازة المرضية

- ١. يتم تحديد واعتماد الإجازات المرضية من الجهات الطبية المعتمدة لدى الجمعية.
 - ٢. يقوم الموظف بإخطار إدارة الشؤون الإدارية بالإجازات المرضية فور اعتمادها.
- 7. يتم الاحتفاظ ببطاقة "السجل الطبي" لكل موظف بالجمعية، مبيناً بهذه البطاقة بيانات الموظف. وتاريخ تردده على الكشف الطبي وبيان المرض، وتحفظ هذه البطاقة بالملف الخاص بالموظف.
 - ٤. للموظف الذي يثبت مرضه الحق في إجازة مرضية كل سنة يقضيها في الخدمة على النحو التالي:
 - شهر (۳۰ يوم) : بأجر كامل
 - ٣ شهور (٩٠ يوم) : ٧٥ % من الأجر
 - ٤ شهور (١٢٠ يوم): بدون أجر
- ٥. للموظف أن يطلب استبدال الإجازات المرضية إلى سنوية إذا كان رصيده من الأخيرة يسمح بذلك،
 وله أن يستنفذ متجمد إجازاته السنوية إلى جانب ما يستحقه من إجازات مرضية.

(١-٤) إجازة للتراحم مع الأقربين

- الأبناء الزوج أو الزوجة) يتم منح الموظف ثلاثة أيام إجازة متصلة مدفوعة الأجر.
- ٢. يتم منح الموظف يوم واحد إجازة مدفوعة الأجر وذلك لحضور جنازة الأقارب المتوفين من الدرجة الثانية.

□ المادة (٣) رحلات العمل

(۱-۱) رحلة عمل خارجية

- 1. في حالة تكليف الموظف بالقيام برحلة عمل خارج المملكة العربية السعودية ، يتم تحرير نموذج "رحلة عمل" بواسطة الرئيس المباشر للموافقة المبدئية، ويتم تسليم النموذج لإدارة الشؤون الإدارية لمراجعتها ورفعها لإدارة الجمعية الموافقة والاعتماد.
- ٢. يتم إرسال نسخة إلى المسئول المالي لاتخاذ اللازم نحو صرف السلف تحت حساب رحلات العمل،
 ف حين يسلم الأصل للقائم برحلة العمل ليحتفظ به لحين انتهاء رحلة العمل.
- ٣. يتم اتخاذ الترتيبات المبدئية بواسطة إدارة العلاقات العامة مثل إعداد الخطابات اللازمة للحصول
 على التأشرات.
- ع. بعد إتمام رحلة العمل، يقوم القائم برحلة العمل بتحرير الجزء الخاص ببيان إتمام رحلة العمل
 ويعتمده من الرئيس المباشر.
- ٥. يسلم الأصل مرة أخرى إلى إدارة الشؤون الإدارية لإنهاء حسابات البدلات المستحقة عن رحلات العمل ومن ثم يرسل الأصل إلى المسئول المالي لإنهاء التسويات المالية الخاصة برحلة العمل.

(۲-۱) رحلة عمل داخلية

- ١. يجوز تكليف الموظف بالقيام جمهمة محددة داخل المملكة العربية السعودية وفقا لمقتضيات العمل، وبناء على ذلك:
 - ٢. يعتبر القاتم برحلة العمل في الخدمة خلال مدة رحلة العمل ويصرف راتبه بالكامل.
- 7. يقوم الرئيس المباشر بتحرير نموذج "رحلة عمل" وذلك قبل قيام الموظف برحلة العمل بثلاثة أيام على الأقل ويتم تسليم النموذج لإدارة الشؤون الإدارية لمراجعتها ثم إرسال نسخة إلى المسئول المالى.
- 3. إذا كانت رحلة العمل تشمل زيارة أكثر من مدينة يجب أن توزع المدة بالأيام على المدن المختلفة وفي حالة عدم توزيعها يصرف البدل على أقرب مدينة (أصغر مسافة).
- هنح كافة الموظفين الذين يتم تكليفهم للقيام بأعمال أو مهمات تستدعي انتقالهم خارج مدينة عملهم الأصلية بدلات ومصاريف السفر.
- ٦. يتم توفير وسيلة السفر من وإلى مكان العمل الأصلي سواء كانت سيارات الجمعية أو أي تذاكر سفر طيران ، قطار ،) وإذا لم يتم توفير تذاكر السفر نظراً لضيق الوقت يصرف للموظف مقدماً

- المبلغ المحدد المقابل لوسيلة السفر حسب مستواه الإداري، وفي حالة استعمال السيارة الشخصية في السفر يصرف للموظف ما يعادل المبلغ المحدد لوسيلة السفر حسب مستواه الإداري.
- ٧. تغطى بدلات السفر كافة المصاريف اليومية المتعلقة بالانتقالات الداخلية والطعام و المبيت ويتم
 دفع هذه البدلات للموظف.
- ٨. قبل قيام الموظف برحلة العمل يمكن أن تصرف له دفعة نقدية (سلفه مؤقتة) لتغطية مصاريف ونفقات السفر المتعلقة برحلة العمل مثل:
 - مصاریف انتقاله من وإلى مكان وجود وسیلة السفر.
 - أجرة وقوف سيارته في الأماكن المخصصة للانتظار.
 - مصاريف الضيافة والإكراميات للأخرين.
 - مكالمات التليفون المتعلقة بالعمل.
 - تصوير المستندات ... الخ.
- على أن يقدم فور عودته كشف مستقل بهذه المصاريف للاعتماد من إدارة الشؤون الإدارية ويسوى هذا الكشف ويصرف في خلال ثلاثة أيام من تاريخ تقديه.
- عند عودة الموظف من رحلة العمل وفي حالة اختلاف التواريخ المحددة بأن يحدث تأخير في العودة أو العودة المبكرة يتم تسوية ذلك من خلال المسئول المالي.

◘ الفصل السادس: الواجبات الوظيفية والمخالفات الإدارية والجزاءات التأديبية

المادة (١) الواجبات الوظيفية

يترتب على تعيين الموظف في إحدى الوظائف بالجمعية، التعهد بالعمل بما يسعه من جهد وفي حدود صلاحيات وظيفته على تحقيق أهداف الجمعية ورعاية مصالحها والمحافظة على أموالها وممتلكاتها وأسرارها وكافة المستندات والوثائق الخاصة بعمله، ويلتزم الموظف بوجه عام بأداء واجباته الوظيفية والامتناع عن الأعمال المحظورة وإلا تعرض للمسئولية التأديبية.

المادة (٢) المخالفات الإدارية

- ١. يقصد بالمخالفات الإدارية أي مخالفة يقوم بها الموظف بما لا يتفق مع اللوائح التنظيمية الداخلية المعتمدة للجمعية، أو بما لا يتفق مع نظام العمل المعمول به بشرط أن تكون المخالفة لأمر ذا صلة بالعمل، ويشترط لتوقيع جزاء على الموظف أن يتم إجراء تحقيق إداري بمعرفة لجنة التحقيق المخول لها من إدارة الجمعية وذلك بموجب محضر يثبت فيه أقوال ودوافع الموظف وموقع من الموظف على أقواله خلال سبعة أيام من تاريخ المخالفة.
- 7. يجوز في المخالفات التي يعاقب عليها بالإنذار أو الخصم من الراتب الذي لا يزيد مقداره عن يوم واحد أن يكون التحقيق شفاهه بدون محضر على أن تثبت المخالفة في قرار توقيع الجزاء، كما لا يجوز توقيع جزاء الخصم من الراتب عن المخالفة الواحدة بما يزيد عن أجر خمسة أيام في الشهر الواحد وتحتسب على الأجر الأساسي للموظف.
- 7. لا يجوز توقيع أكثر من جزاء عن مخالفة واحدة، ولإدارة الجمعية أن توقف الموظف عن العمل لمدة لا تزيد عن ستون يوماً مع صرف راتب الموظف متى اقتضت مصلحة التحقيق ذلك.

□ المادة (٣) الجزاءات التأديبية

(١-١) الجزاءات التأديبية التي يجوز توقيعها على الموظف في حالة مخالفة اللوائح التنظيمية الداخلية أو نظام العمل:

- ١. لفت النظر.
 - ٢. الإنذار.
- ٣. الخصم من الراتب.
- ٤. تأجيل موعد استحقاق العلاوة السنوية لمدة لا تتجاوز ثلاثة أشهر.
 - ٥. الحرمان من جزء من العلاوة السنوية بما لا يجاوز النصف.
 - ٦. تأجيل ترقية عند استحقاقها ما لا يزيد عن سنة.
 - ٧. خفض الراتب مقدار علاوة على الأكثر.
 - ٨. الخفض لوظيفة في الدرجة الأدنى مع عدم الإخلال بقيمة الراتب.
 - ٩. الفصل من الخدمة وفقا لاشتراطات وأحكام نظام العمل.

(٢-١) المخالفات الجسيمة التي تصل عقوبتها للفصل:

- ١. ارتكاب الموظف خطأ جسيماً تشأ عنه أضرار جسيمة لممتلكات الجمعية أو العاملين بها.
- ٢. تغيب الموظف بدون سبب مشروع أكثر من عشرين يوما متقطعة خلال العام أو أكثر من عشرة أيام متصلة خلال العام.
 - ٣. انتحال الموظف شخصية غير صحيحة أو تزوير مستندات.
 - ٤. إفشاء أسرار العمل مها يؤدي إلى إلحاق الضرر به.
 - ٥. الاعتداء على الزملاء أو الرؤساء أثناء العمل أو بسببه.
 - ٦. تعاطي المخدرات والمشروبات الكحولية أثناء العمل.
 - ٧. توزيع منشورات أو جمع أموال دون موافقة إدارة الجمعية.
 - ٨. قبول هدايا أو رشاوى أو استخدام أصول الجمعية لأغراض شخصية.
 - ٩. صدور أحكام قضائية ضد الموظف في أمور مخلة بالشرف والأمانة والآداب العامة.
 - ١٠. الإساءة لأحد المستفيدين من خدمات الجمعية أو الداعمين لها بما يخالف قيم الجمعية المعلنة.

(۱-۳) إجراءات توقيع الجزاء الإداري

- في الحالات التي لا يزيد فيها الجزاء الإداري عن لفت نظر/إنذار/خصم يوم واحد من الراتب:
- 1. يقوم الرئيس المباشر للموظف المخالف برفع مذكرة لإدارة الجمعية يوضح بها المخالفة وملابساتها والجزاء المقترح.
- 7. تقوم إدارة الجمعية باعتماد المذكرة وتحديد الجزاء وتوضيح الجزاء المقترح بما لا يجاوز لفت النظر الإنذار الخصم يوما واحدا من الراتب.
- ٣. تحول المذكرة لإدارة الشؤون الإدارية لمراجعتها حسب نظام العمل المعمول به وتحرير غوذج
 "إجراء جزائى" ويتم رفعه لإدارة الجمعية للموافقة والاعتماد.
 - ٤. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتوقيع الجزاء والاحتفاظ بنسخة من الإجراء الجزائي مملف الموظف.

(١-٤) في الحالات التي يزيد فيها الجزاء الإداري عن لفت نظر/الإنذار/خصم يوم واحد من الراتب

- 1. يقوم الرئيس المباشر للموظف المخالف بتحرير مذكرة طلب تحقيق مع الموظف موضحاً بها أسباب التحقيق والمخالفة تفصيلاً ورفعها لإدارة الجمعية والتي تعتمد تحويله للتحقيق الإداري.
- ٢. تحول المذكرة لمدير إدارة الشؤون الإدارية لمراجعتها، ويتم التحقيق في الواقعة من خلال لجنة التحقيق الإداري في خلال خمسة عشر يوماً كحد أقصى من تاريخ تحرير مذكرة المخالفة.
- ٣. تقوم لجنة التحقيق بعد إجراء التحقيق وسماع أقوال المخالف والشهود وتحرير محضر بذلك برفع توصياتها بالمخالفة والجزاء المقترح.
 - ٤. يقوم مدير إدارة الشؤون الإدارية بتحرير إجراء جزائي بناءً على توصيات لجنة التحقيق.
 - ٥. يتم رفع الإجراء الجزائي لإدارة الجمعية للموافقة والاعتماد.
 - ٦. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بتوقيع الجزاء والاحتفاظ بنسخة من الإجراء الجزائي بملف الموظف.

• الفصل السابع: تقييم أداء الموظفين

المادة (١) مفهوم النظام

- هو النظام الذي يتعلق بالكيفية التي يتم بها تقييم الأداء والمعايير الحاكمة لذلك.
 - يعتمد على عملية تقييم الأداء في غرضين رئيسيين هما:
- 1. التقييم: ترتبط عملية التقييم بقياس مدى مساهمة الموظف في تحقيق أهداف الجمعية عن طريق القيام بمهامه الوظيفية لخدمة خطة الإدارة، كما أن عملية التقييم تقدم المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات المتعلقة بالترقية وإنهاء الخدمة وكذلك في التحفيز وتحديد المقابل المادى للأداء.
- 7. التطوير: يتم فيها الاعتماد على تقييم الأداء في تحديد اتجاهات إعداد الموظفين بالجمعية للاضطلاع مهام ومسئوليات أوسع، كما تساهم المعلومات الناتجة عن عملية التقييم في عملية تخطيط القوى العاملة نتيجة ظهور الفجوات الإدارية والتنظيمية التي تحتاج علاج، وفي نفس الوقت فإنها تؤدي أيضا إلى رفع درجة وعى الموظفين بالأهداف المراد تحقيقها من خلال الاتصال الفعال بين المقيم والموظف المراد تقييمه.

□ المادة (۲) الأهداف

- ١. يهدف نظام تقييم الأداء للموظفين بالجمعية إلى ما يلي:
 - ٢. تحديد الاحتياجات التدريبية.
- ٣. تخطيط القوى العاملة (النقل، الترقية، إنهاء الخدمة، ...).
- ٤. تحديد المزايا المالية الموزعة على الموظفين والمكافآت السنوية والزيادة السنوية للرواتب.
 - ٥. تحديد مدى إمكانية تجديد عقود العمل.
- 7. تحديد مدى نجاح الموظف الجديد في فهم المهام المطلوبة منه، وذلك لاتخاذ قرار التعيين النهائي قبل انتهاء فترة الاختبار.

المادة (٣) نظام تقييم أداء الموظفين قبل انتهاء فترة الاختبار

(۱-۱) الهدف

يهدف نظام تقييم الأداء للموظفين قبل انتهاء فترة الاختبار - والمقرر مدتها بثلاثة أشهر (٩٠ يوم) في نظام العمل المعمول به ، تبدأ اعتبارا من تاريخ أول يوم عمل فعلى - إلى تحديد مدى نجاح الموظف الجديد في فهم المهام المطلوبة منه وإلى تحديد مدى التحقيق المنشود منه وذلك لاتخاذ قرار التعيين النهائي.

(۲-۲) الإجراءات

- 1. بعد إتمام إجراءات تعيين الموظف الجديد يتم تعريفه عهام وظيفته ومسئولياته بواسطة بطاقة الوصف الوظيفي عن طريق إدارة الشؤون الإدارية، ويقوم الرئيس المباشر في أول أسبوع عمل بعقد اجتماع مع الموظف لمعرفة كمية / حجم المعلومات التي استوعبها وإذا كان هناك المزيد من الأسئلة أو الاستفسارات أو النقاط الغير واضحة.
 - ٢. يتم إرسال نموذج التقييم إلى الرئيس المباشر وذلك في أول يوم لمباشرة الموظف الجديد لعمله
- ٣. يقوم الرئيس المباشر بمتابعة تقييم الأداء للموظف المعني بصفة شهرية، ثم تقرير مدى مناسبة الموظف للتثبيت في وظيفته من عدمه وإعادة النموذج إلى إدارة الشؤون الإدارية قبل انتهاء فترة اختبار الموظف محل التقييم بمدة أسبوع واحد على الأقل.
- ع. يتم إرسال نسخة من نموذج تقرير صلاحية الموظف إلى إدارة الشؤون الإدارية للحفظ في ملف الموظف.
- 0. في حالة تقرير تثبيت الموظف، تقوم إدارة الشؤون الإدارية بإرسال "خطاب تثبيت موظف" وإرساله إلى الموظف المعني بعد اعتماده. في حالة تقرير عدم مناسبة الموظف للتثبيت في وظيفته، تقوم إدارة الشؤون الإدارية بإرسال "خطاب إنهاء خدمة موظف خلال فترة الاختبار" بعد اعتماده، والتوقيع على الأصل من الموظف المعنى وتسوية مستحقاته طبقاً للنظام المعمول به في هذا الشأن.

المادة (٤) نظام تقييم أداء الموظفين الدوري

(۱-۱) الهدف

- ١. يتم استخدام نموذج "تقييم الأداء" لعمل تقييم أداء الموظفين وإنهاء اعتماده في الأسبوع الأول من الشهر الأخير من السنة الهجرية لإعطاء وقت كاف لزيادة الراتب.
- 7. يتم الانتهاء من إعداد غوذج "أهداف التقييم" في تحديد الأهداف والاحتياجات التدريبية اللازمة لتحقيق الأهداف في الأسبوع الأول من الشهر الأخير من السنة الهجرية.

(۲-۲) الإجراءات

- ا. يبادر الموظف بوضع تصور للأهداف السنوية في بداية العام على ضوء توصيف الوظيفة التي يشغلها، ويقدمه للرئيس المباشر لكى يعتمده.
- 7. پراجع الرئيس المباشر مع الموظف تلك الأهداف ويناقشها ويتأكد من أن كل الأهداف يمكن تحقيقها.
- ٣. يفتح الرئيس المباشر مع موظفه مجالا للحوار المستمر ويعيد ضبط الأهداف بشكل مستمر ويجري مراجعات للأداء حسب الحاجة.
- ع. يبادر الموظف بشكل مبدئي بملء نموذج تقييم أداء الموظف في نهاية فترة التقييم ويحدد موعدا للاجتماع مع رئيسة المباشر لمراجعة أداء الموظف.
- أثناء اجتماع مراجعة تقييم الأداء، يناقش الرئيس المباشر مع الموظف أداءه وتقديم براهين ثابتة بخصوص كل تقدير، مستخدمين دليل تقديرات معايير الأداء الحاسمة وقائمة الأهداف السنوية.
- ٦. يضع الرئيس المباشر بالتعاون مع أخصائي الموارد البشرية خطة تعلم وتطوير الموظف في نموذج
 الخطة للتغلب على أوجه القصور في الأداء.
- ٧. بعد انتهاء جلسة التقييم، يسجل الموظف التقديرات النهائية في غوذج التقييم ويوقع عليه هو والرئيس المباشر، ثم يرفعه لإدارة الشؤون الإدارية لاتخاذ الإجراءات الملائمة.
- ٨. في حالة تقرير تجديد عقد العمل محدد المدة للموظف، تقوم إدارة الشؤون الإدارية بإرسال
 "خطاب تجديد عقد عمل" وإرساله إلى الموظف المعني بعد اعتماده من إدارة الجمعية.
- ٩. و في حالة تقرير عدم تجديد عقد العمل محدد المدة للموظف، تقوم إدارة الشؤون الإدارية بإرسال خطاب عدم تجديد عقد عمل بعد اعتماده من رئيس إدارة الشؤون الإدارية وإدارة الجمعية، والتوقيع على الأصل من الموظف المعنى وتسوية مستحقاته طبقاً للنظام المعمول به في هذا الشأن.

(۲-۱) إرشادات عامة للمقيم

- 1. تجنب منح تقديرات أعلى أو أقل لكل عنصر من عناصر التقييم تأثرا بجانب واحد من جوانب التقييم. مثل منح كافة العناصر بأقل مما يجب تأثرا بالغياب المستمر للموظف بالرغم من أن باقي العناصر الأخرى تستحق تقديرات أعلى).
- ٢. تجنب اللجوء للتساهل في عملية التقييم بغرض الحفاظ على علاقات طيبة مع الموظفين أو لعدم الرغبة في إظهار الجوانب السلبية المتعلقة بالمرؤوسين وبغض النظر عن الموضوعية في التقييم.(
 مثل منح كافة الموظفين تقديرات متساوية وبغض النظر عن كونها أعلى أو أقل مما يستحقون).
- ٣. تجنب اللجوء إلى التقدير المتوسط للتقييم تجنبا للوقوع في الخطأ في حالة منح تقديرات طرفيه (ضعيف جدا أو ممتاز) تجنبا للمساءلة من الغير سواء الموظف أو الرؤساء. (مثل منح كافة الموظفين تقديرات تتراوح بين جيد وجيد جداً).
- تجنب التأثر بالأحداث الحالية المرتبطة بأداء الموظف لوظيفته. (منح الموظف تقدير ضعيف جدا نظراً لحدوث خطأ حالي من جانب الموظف وبغض النظر عن أداء الموظف طوال فترة التقييم).
- 0. تجنب منح تقدير مماثل للمستوى الشائع لمجموعة العمل التي تضم الموظف وبغض النظر عن أداء الموظف نفسه. (مثل منح الموظف تقدير جيد جدا نظراً لأن مجموعة العمل التي تضمه محققة تقديرات عالية وبغض النظر عن أداء الموظف نفسه).

• الفصل الثامن : التدريب والتطوير

□ المادة (۱) التدريب

(۱-۱) الأهداف

يهدف نظام التدريب للموظفين بالجمعية إلى ما يلي:

- ١. إظهار نقاط القوة والضعف لدى الموظفين للعمل على تطوير وتحسين الأداء.
 - ٢. تأهيل الموظفين الجدد للتكيف مع ظروف العمل بالجمعية.
 - ٣. توضيح إمكانية الترشيح لشغل وظيفة أعلى.
 - ٤. فتح آفاق جديدة أمام الموظفين للتفكير العملى البقاء.
 - ٥. تعريف الموظفين بأحدث التطورات الخاصة بنشاط الجمعية.

(۲-۱) تحديد الاحتياجات التدريبية

- 1. تقوم إدارة الشؤون الإدارية في شهر ذو القعدة من كل عام بمخاطبة رؤساء الأقسام المختصين لتحديد الاحتياجات التدريبية"، وفيه يقوم الرئيس المباشر بتحديد الاحتياجات من التدريب والمهارات والتعليم المطلوب له وللموظفين التابعين له، ويتم مراجعة الاحتياجات السابقة بمعرفة إدارة الشؤون الإدارية للتحقق من مدى مناسبة الاحتياجات لطبيعة العمل ومدى احتياج العمل لها ومطابقتها مع أهداف الجودة للإدارة والأهداف الرئيسية للجمعية.
- ٢. يقوم مدراء الإدارات بإرسال هذه الاحتياجات إلى إدارة الشؤون الإدارية في موعد أقصاه أسبوعين من تاريخ استلامها.
- 7. تقوم إدارة الشؤون الإدارية بدراسة الاحتياجات التدريبية للأقسام الطالبة من حيث تكرارية الموضوعات المطلوبة والأعداد المرشحة للتدريب وإمكانية التدريب الداخلي والتكلفة التقديرية وإعداد الميزانية الخاصة بتدريب الموظفين لاعتمادها من قبل إدارة الجمعية، ويتم تحديد جهات التدريب المقترحة طبقاً لجهات التدريب المعتمدة لدى الجمعية.

(١-٣) إصدار الخطة التدريبية السنوية

بناءً على دراسة الاحتياجات التدريبية، تقوم إدارة الشؤون الإدارية بإصدار "الخطة التدريبية السنوية" ويتم عرضها على إدارة الجمعية للموافقة والاعتماد، ثم يتم إخطار الأقسام بالخطط التدريبية المعتمدة لها.

(۱-٤) اعتماد جهات التدريب

- تقوم إدارة الشؤون الإدارية باختيار الجهات التدريبية بعد تقييمها باستخدام نموذج "تقييم جهة تدريب"، ويتم اتخاذ القرار على النحو التالى:
- . جهات التدريب التي تحصل على تقييم جيد جدا أو ممتاز في التقييم يتم الاستعانة بها كجهة تدريب معتمدة لدى الجمعية.
 - ٢. جهات التدريب التي تحصل على تقييم جيد يتم إعادة تقييمها.
 - ٣. جهات التدريب التي تحصل على تقييم ضعيف أو مقبول لا يتم الاستعانة به.

(۱-٥) تقییم دورة تدریبیة

يقوم المتدرب مع انتهاء الدورة التدريبية بتقييم الدورة، وذلك لمعرفة مدى توافر الجودة المطلوبة في العملية التدريبية باستخدام نموذج "تقييم دورة تدريبية" وإرساله إلى رئيسه المباشر، على أن يتم إعادة التقييم إلى إدارة الشؤون الإدارية في خلال فترة لا تتعدى أسبوع من تاريخ انتهاء الدورة التدريبية.

(۱-۱) تقییم متدرب

يقوم القائم بالتدريب (المحاضر) بتقييم المتدرب باستخدام غوذج "تقييم متدرب" للوقوف على مدى تفاعل الموظف مع الدورة التدريبية على أن يتم إرساله إلى رئيس الموظف المباشر، وبعد ذلك إلى مدير الشؤون الإدارية للاحتفاظ بهذا التقييم في الملف التدريبي الخاص بالموظف مع صورة من الشهادة التي يحصل عليها الموظف من جهة التدريب.

(۱-۷)التقييم الدوري لجهات التدريب

- . تقوم إدارة الشؤون الإدارية بمتابعة الجهات التدريبية والتحقق من قيامها بأداء الخدمات التدريبية بفعالية بواسطة التقييمات المقدمة من الموظفين المتدربين وتحرير نموذج تقييم جهة تدريب (التقييم الدوري) بعد الانتهاء من كل دورة تدريبية.
- ٢. جهات التدريب التي تحصل على تقييم جيد جدا أو ممتاز يستمر الموظف معها سواء أثناء تنفيذ الخطة التدريبية الحالية أو الخطة التدريبية القادمة.
- بر جهات التدريب التي تحصل على تقييم جيد يتم إعادة تقييمها بعد دورة تدريبية ثانية لأخذ قرار دشأنها.
 - ع. جهات التدريب التي تحصل على تقييم ضعيف أو مقبول يتم إنهاء التعاقد معها.

◘ الفصل التاسع: الوقاية والسلامة والرعاية الطبية ومستويات الإسعاف الطبي

□ المادة (١) الوقاية والسلامة

- سعيا لحماية الموظفين من الأخطار والأمراض الناجمة عن العمل تتخذ الجمعية التدابير الآتية:
 - ١. الإعلان في أماكن ظاهرة عن مخاطر العمل ووسائل الوقاية منها والتعليمات اللازم إتباعها.
 - ٢. حظر التدخين في كافة أماكن العمل.
 - ٣. تأمين أجهزة لإطفاء الحريق وإعداد منافذ للنجاة في حالات الطوارئ.
 - ع. إبقاء أماكن العمل في حالة نظافة تامة مع توفير المطهرات.
 - ٥. توفير المياه الصالحة للشرب والاغتسال.
 - ٦. توفير دورات المياه بالمستوى الصحى المطلوب.
 - $^{ extstyle V}$. تدريب الموظفين على استخدام وسائل السلامة وأدوات الوقاية التي تؤمنها إدارة الجمعية.
 - للقي : Λ . تستعين إدارة الشؤون الإدارية بمسؤول يختص بالاتي : Λ
 - ١- تنمية الوعي الوقائي لدى الموظفين
- ٢- التفتيش الدوري بغرض التأكد من سلامة الأجهزة وحسن استعمال وسائل الوقاية والسلامة.
- الكفيلة بتلافي والمحادث وتسجيلها وإعداد تقارير عنها تتضمن الوسائل والاحتياطات الكفيلة بتلافي تكرارها.
 - ٤ مراقبة تنفيذ قواعد الوقاية والسلامة.

المادة (٢) مستويات الإسعاف الطبي

- أ. تؤمن إدارة الشؤون الإدارية في كل مكان يعمل فيه أقل من خمسين موظفاً خزانة للإسعافات الطبية تحتوي على كميات كافية من الأدوية و الأربطة والمطهرات وغير ذلك، ويعهد إلى موظف مدرب أو أكثر بإجراء الإسعافات اللازمة للموظفين المصابين.
- ر. تعد إدارة الشؤون الإدارية في كل مكان يعمل به أكثر من خمسين موظفاً غرفة للإسعافات الطبية تتوافر فيها الشروط المنصوص عليها في النظم المعمول بها في هذا الشأن، ويعهد إلى ممرض مرخص له بإجراء الإسعافات اللازمة للموظفين تحت إشراف طبيب

المادة (٣) الرعاية الطبية

توفر الجمعية الرعاية الطبية لكافة الموظفين وفق أنظمة شركات الرعاية الصحية المعتمدة لدى الجمعية.

□ المادة (٤) إصابات العمل و الأمراض المهنية

- ال على الموظف الذي يصاب بإصابة عمل أو محرض مهني أن يبلغ رئيسه المباشر أو الإدارة فور استطاعته وله مراجعة الطبيب مباشرة متى استدعت حالته ذلك.
- ٢. على الطبيب المختص بعلاج الموظفين أن يبادر بإبلاغ الإدارة عن أية ظواهر تشير إلى ظهور أي مرض مهنى أو وبائي في صفوف الموظفين.
 - ٣. تقوم الجمعية بالاشتراك عن جميع الموظفين في فرع الأخطار المهنية بالتأمينات الاجتماعية.
- ع. يطبق في شأن إصابات العمل والأمراض المهنية أحكام فرع الأخطار المهنية من نظام التأمينات الاجتماعية.

🖸 الفصل العاشر: إجراءات تشغيل النساء

- تتمثل القواعد التنظيمية الخاصة بتشغيل النساء في الاتي:
- أ. تتحمل الجمعية مصاريف الفحص الطبي ونفقات العلاج والولادة للموظفات اللاتي اجتزن فترة التجربة.
- Y. الموظفات بالجمعية لهن الحق إجازة وضع لمدة الأسابيع الأربعة السابقة على التاريخ المنتظر لولادتها، والأسابيع الستة التالية للوضع ويحدد التاريخ المرجح للولادة بواسطة الجهة الطبية المعتمدة لدى الجمعية أو بشهادة طبية مصدقة من جهة صحية ولا تقبل شهادات أطباء خارجيين، ولا يجوز تشغيل الموظفات بالجمعية خلال الأسابيع الستة التالية لولادتها.
 - ٢٠. يكون الأجر الذي يدفع للموظفات بالجمعية أثناء غيابهن بإجازة الوضع كالآتي:
 - الموظفة التي أمضت أقل من سنة في خدمة الجمعية لها الحق في إجازة وضع بدون أجر.
- الموظفة التي أمضت أكثر من سنة وأقل من ثلاث سنوات في خدمة الجمعية لها الحق في إجازة وضع بنصف الأجر.
- الموظفة التي أمضت ثلاث سنوات فأكثر في الخدمة لها الحق في إجازة وضع باجر كامل. والموظفة التي استفادت من إجازة وضع أجر كامل لا يحق لها المطالبة بأجر الإجازة السنوية العادية عن نفس السنة، ويدفع لها نصف أجر الإجازة السنوية إذا كانت قد استفادت في تلك السنة من إجازة وضع بنصف الأجر.
- ك. على الموظفة في الشهور الأولى للحمل أن تبادر بإخطار إدارة الجمعية لإجراء الفحص الطبي الدوري عليها وتقرير العلاج اللازم وتحديد التاريخ المرجح للولادة.
- ⁰. تراعي الجمعية في تحديد فترة الإرضاع رغبة وظروف الموظفة ما أمكن ذلك، وعلى الموظفة التقيد بالجدول المنظم لذلك.
- تعد إدارة الجمعية أماكن لراحة الموظفات بمعزل عن الرجال وعلى النساء العاملات ضرورة الاحتشام في الملبس والمظهر والتقيد بالعادات والتقاليد المراعية في البلاد.

المدير التنفيذي

محمد بن شعبد عقبف

رئيس مجلس الإدارة

هاجد بن حسن المحمدي